



الرقم : ..  
التاريخ : ..  
المشروعات : ..

# سياسات الصرف للبرامج والأنشطة والمصروفات الإدارية والعمومية



الرقم .....  
التاريخ .....  
المشروعات .....

### اللجنة التنفيذية

تعتبر اللجنة التنفيذية، هي معتمدة الصرف وأمر الدفع، ويعتبر توقيعها على مستندات الصرف المختلفة توقيعاً نهائياً يجيز للمسؤولين عن حفظ الأموال كل بحسب اختصاصه دفع التقدّم أو تحرير الشيكات أو اعتماد الإشعارات البنكية أو شراء الاحتياجات.

إن اعتماد اللجنة التنفيذية لأي تصرف ينشأ عنه نفقة مالية، يستلزم بالضرورة تنفيذها بشكل سليم بواسطة المستندات النظامية المستعملة لدى الجمعية وطبقاً لإجراءات المحاسبة المعتمدة، ويعتبر مدير الشؤون المالية والإدارية مسؤولاً عن صحة تنفيذ هذه الإجراءات.

### سند الصرف

يعتبر سند الصرف هو المستند النظمي الذي يجيز للأمناء الصناديق دفع التقدّم، أو يجيز سحب التقدّم من البنك بموجب الشيكات المسحوبة على الجمعية وبحسب الإجراءات المعتمدة.

أ- يتم سداد مصاريف الجمعية سواء للبرامج والأنشطة أو للمصاريف العامة والإدارية، بموجب سندات صرف، بإحدى الطرق التالية:

١. تقدّم من عهدة النشاط أو من عهدة المصروفات التثوية، على ألا يتجاوز السقف المحدد للصرف النقدي ١٠٠,٠٠٠ ريال.
٢. بشيك على إحدى البنوك المتعامل معها لأكثر من ١٠٠,٠٠٠ ريال.
٣. حالة بنكية.

ب- يتم التأكد من استكمال المعاملة لجميع مسوغات الصرف، وإرفاق المستندات الدالة على ذلك، وإكمال التوقعات عليها من الموظفين المختصين، واعتماد الصرف من اللجنة التنفيذية طبقاً لإجراءات المعتمدة.

### الصرف على البرامج والأنشطة

تتم عملية الصرف على البرامج والأنشطة في الجمعية في ضوء متطلبات الخطة التشغيلية وموازنتها، أو لرغبة من المانح، من خلال تعبئة نموذج طلب الصرف على النشاط، وينبغي أن يحتوي نموذج طلب الصرف على الأجزاء التالية:

١. بيانات الإدارة أو القسم المعنى بطلب الصرف.
٢. بيانات البرنامج أو النشاط أو البند المراد الصرف له.
٣. تحديد رقم البند أو البرنامج في موازنة العام في حال تم اعتماده فيها والرصيد المعتمد.
٤. توقيع الإدارة الطالبة للصرف.
٥. اعتماد صاحب الصلاحية.
٦. توقيع مدير الشؤون المالية والإدارية بما يفيد توفر الرصيد من خلال الموازنة أو من خلال وجود تبرع ودعم للبرنامج.
٧. تتم المناقلة من يد آخر بموافقة خطية من الإدارة المالية (وتلتزم الإدارة بتوضيح الأسباب ومتى الحاجة إلى توسيع مبلغ المناقلة بالنسبة إلى الإدارة التي سحب منها المبلغ حتى لا يترتب عليها عجز مالي فيما بعد).

# الملكة العربية السعودية

جمعية الدعاية والإرشاد وتوعية الجاليات ببنى

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

برقم (٣٦٢)



الرقم : .....  
التاريخ : .....  
المشفوعات : .....

في حال عدم توفر رصيد الصرف على برنامج أو نشاط ما، يتم إعداد نموذج طلب مناقلة بين بنود المازنة واعتماده من قبل المخول بالصلاحيه، وبعد إتمام عملية المناقلة يتم إجراء عملية الصرف بموجب سند الصرف.

يحتوي نموذج طلب المناقلة بين بنود المازنة على البيانات التالية:

١. البنك / البرنامج المراد النقل إليه.
٢. البنك / البرنامج المراد النقل منه.
٣. موافقة مجلس الإدارة على إجراء المناقلة بعد تأكيد إدارة الشؤون المالية والإدارية على توفر رصيد في البنك المراد النقل منه.
٤. تحديد نوعية المناقلة هل هي نقل نهائي أم نقل مؤقت لحين وصول منح له.

## سندات الصرف

يتم تحرير سند صرف عند سداد المصروفات بموجب شيكات مسحوبة من قبل الجمعية على أحد البنوك التي يجري التعامل معها، ويحتوي سند الصرف على البيانات التالية:

١. اسم المستفيد
٢. اسم البنك المسحوب عليه ورقم الحساب
٣. المبالغ بالأرقام والحرف
٤. رقم الشيك المسحوب
٥. أسباب الصرف
٦. التوجيه المحاسبي لعملية الصرف
٧. توقيع كافة الأطراف التي اشتركت في إعداد ومراجعة سند الصرف (أعده، مدير الشؤون المالية والإدارية)
٨. توقيع أصحاب الصلاحية وفي حدود الصلاحيات المالية المخولة لهم

## الشيكات

ـ أـ الشيك هو الصك والمستند القانوني الذي يتم بموجبه دفع التقدّم من قبل البنك للمستفيد، ويراعى فيه ما يلي:

١. ذكر الاسم الصربي للجهة المستفيدة
٢. تسجيل المبلغ المدفوع بالأرقام والحرف
٣. الاختصار من صاحب الصلاحية

ـ بـ يحضر إصدار أي شيك بدون سند صرف شيك، كما يحضر على غير قسم الحسابات أن يقوم بإعداده، برفق مع أصل سند صرف الشيك كافية الوثائق المبررة للصرف بما في ذلك شروط التعاقد والدفع، ويتألف سند صرف الشيك من أصل لقسم الحسابات لأغراض إثبات القيد، ونسخة ثانية في دفتر سند صرف الشيك للأغراض المراجعة، أو من خلال نموذج آلي من النظام الحاسوبي المالي بعد الناكل من استيفاء النظام الحاسوبي للمتطلبات الرقابية المتعلقة بإصدار السندات الآلية.

ـ ثـ يجب ختم مستندات الصرف أو التأشير عليها بما يفيد المراجعة، قبل اعتماد سند الصرف، كما يجب التأشير عليها أيضاً بما يفيد الصرف بمجرد إصدار الإنذن أو الشيك بصفة نهائية.

ـ جـ في حالة تحرير الشيك لمورد خدمة أو أصول ثانية أو متداولة أو تسيير إيجارات وما شابه ذلك يلزم الحصول على سند تحصيل (قبض) بالشيك.

ـ حـ حتى يصبح سند صرف الشيك دليلاً لإثبات على إبراء ندمة الجمعية تجاه الغير يجب أن يوقع مستلم الشيك على متن السند مع ذكر الاسم الرباعي بما يفيد استلامه الشيك مع الحصول على سند في الحالات الموجبة لذلك.

# الملكة العربية السعودية

جامعة الدعاة والإرشاد ونوعية الحالات بقية

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

برقم (٣٠٦٢)



الرقم: .....  
التاريخ: .....  
المشروعات: .....

- الأصل أن تتم المدفوعات بعد استلام الأصناف الموردة وإدخالها للمستودعات، أو بعد تسليمها للجهة الطالبة للشراء، أو بعد قيام المورد بتنفيذ عقد مع الجمعية، ويجوز للمدير العام الإيعاز بصرف القيمة أو أجزاء منها مقدماً إذا اقتضت الضرورة ذلك بشرط الحصول على الضمانات الكافية قبل الأمر بالصرف.
١. قبل موافقة اللجنة التنفيذية على صرف أية مبالغ نتيجة عقودات أو مشتريات يجب أن يقوم قسم الشؤون المالية بالتحقق من أن المبلغ المطلوب صرفه يطابق ما هو وارد بشروط التعاقد، وأن يراعى ما يلي:
  ٢. أن تكون الفواتير أصلية وعلى نموذج مطبوع باسم المورد ومحكومة منه.
  ٣. أن تكون هذه المستندات باسم الجمعية وليس باسم أحد منسوبيها.
  ٤. إن الإضافة للمخازن عن الأصناف التي تم شراؤها.
  ٥. إعداد محضر فحص للأصناف الموردة إذا زادت قيمتها عن ١٠٠٠ ريال بتوجيه مدير الإدارية الطالبة لها وأمين الصندوق، فإن ثبت ذلك يكتفى بتوجيه مدير الإدارية على الفاتورة بما يفيد بتطابقها للعينات والمواصفات المطلوبة.
  ٦. نسخة أمر التوريد (الشراء).
  ٧. مستخلصات الأعمال أو الترميمات ومحاضر استلامها، مع استيفاء كافة الاعتمادات المرتبطة بها من جهات الإشراف والإدارة المعنية بالمتاعة والتنفيذ والتاكيد من تطابقها لما تم الاتفاق عليه.
  ٨. التأكيد بأن الفاتورة أو المستخلصات لم يسبق صرفها وأن تختتم المستندات بختام (صُرف) فور سداد الثمن.

## بيانات الصرف الملغاة

يرفق أصل سند الصرف الملغى مع نسخته مع توضيح سبب الإلغاء والاسم الثلاثي لمعد السند (من إدارة الشؤون المالية والإدارية) وتوجيهه.

## الوثائق المoidدة للصرف

- ـ أـ الوثائق المoidدة للصرف هي الوثائق والبيانات والفاتور والكشف وغيرها من المستندات المبررة والمoidدة لعمليات صرف الغنات والتي يجب أن ترقى مع مستندات الصرف المذكورة في هذه اللائحة بما يفيد أنها تمت على الوجه الصحيح، وبأن المشتريات أو المستلزمات أو الأشتراكات أو الخدمات قد تمت لصالح الجمعية وأنه قد تم استلامها، ويجب أن تكون هذه الوثائق والبيانات والفاتور باسم الجمعية وليس باسم أحد منسوبيها، وبتواريخ حديثة مقارنة للنارخ المقدم فيه.
- ـ بـ إذا ثفتت المستندات المoidدة لاستحقاق مبلغ معين قبل الصرف جاز أن يتم الصرف بمواقة اللجنة التنفيذية بعد التأكيد من عدم سابقة الصرف وبشرط أن يأخذ التهدى اللازم على طالب الصرف بتحمل جميع النتائج التي قد تترتب على تكرار الصرف، ويشترط أن يقدم طالب الصرف بدل فائد المستندات، وذلك بعد إجراء التحقق اللازم واتخاذ الإجراءات الالزامية لمنع استخدام المستند الأصلي مع وجوب إرفاق نتيجة التحقيق الذي أجري في هذا الشأن مع مستندات الصرف.

## المرببات والأجور

تم عملية صرف المرتبات والأجور وفق التسلسل التالي:

١. يقوم قسم الموارد البشرية بتجهيز كشف استحقاقات الموظفين واعتماده من المدير الإداري ومن ثم يرسل إلى إدارة الشؤون المالية والإدارية.



الرقم: .....  
التاريخ: .....  
المشروع: .....  
العنوان: .....  
الكلمة: .....

٢. تقوم إدارة الشؤون المالية والإدارية بمراجعة كشف الرواتب والتأكد من عمليات الاحتساب الواردة في الكشف.

٣. بعد المراجعة والتذيق وأخذ الموافقة والتعميد من اللجنة التنفيذية على كشف الرواتب تقوم إدارة الشؤون المالية والإدارية بطباعة قوائم باسم الموظفين والمبالغ التي ستدفع لهم وأرقام حساباتهم.

٤. يتم توقيع الخطاب من قبل الموارد البشرية، وإدارة الشؤون المالية والإدارية، واللجنة التنفيذية بالاعتماد.

٤. يتم توقيع الخطاب من قبل صاحب الصلاحية في الجمعية وإرساله للبنك لصرف.

يمكن صرف الرواتب والأجور قبل التاريخ المحدد في الحالات التالية:

١. المواسم والأعياد الرسمية وما على شاكلتها، بشرط موافقة اللجنة التنفيذية، وباتباع نفس إجراءات صرف الرواتب المعتمدة.

٢. لموظفي في مهمة خارج الجمعية ويستلزم وجوده إلى ما بعد حلول المועד المحدد لصرف الرواتب.

٣. لموظفي عند استحقاق إجازته السنوية الاعتيادية أو أي إجازة استثنائية أخرى.

أ- الأصل في الصرف أن يتم بشيكات لتحقيق الضبط الداخلي ومع ذلك يجوز أن يتم الصرف نقداً طبقاً للقواعد المحددة في هذه اللائحة من خلال العهد المستديمة والعهد المؤقتة.

ب- تحدد كل إدارة وقسم مجالات الصرف من العهد المستديمة إن وجدت لديها بحسب طبيعة نشاطها، ولكن بصفة عامة تكون هذه المجالات في نطاق المصروفات العاجلة والتي يصعب الانتظار حتى يتم استخراج شيكات لها والمصروفات الثورية الضرورية للتشغيل.

ت- يتم الفصل في العهد سواء كانت مؤقتة أو مستديمة بين العهد المخصصة للبرامج والأنشطة، والعهد المخصصة لمواجهة المصروفات الثورية أو مصاريف التشغيل العامة.

ث- لا تسجل أي عهده على أقسام الجمعية أو أي جهة مستخدمة لها بل كعدهة شخصية تستخدم من قبل موظف معين وتسجل عليه.

ج- يجب الفصل بين العهد الدائمة والمؤقتة ولا يجوز الدمج بينهما في حساب واحد حتى ولو صرفت لنفس الشخص.

ح- لا يجوز صرف المرتبات والأجور أو الأجور الإضافية أو المكافآت أو الحوافز أو سلف الموظفين من العهد المستديمة.

خ- لا يجوز صرف عهدة مالية لموظفي ما من مخصصات عهدة مالية معطاء لموظفي آخر.

د- تعتبر العهد المستديمة عهدة شخصية لا يجوز نقلها إلى موظف آخر إلا بعد أن تتم تسويتها وإخلاء طرف الموظف المسؤول عنها، على أن يعد بذلك محضر استلام وتسليم يعتمد من اللجنة التنفيذية، ولا يجوز بأي حال من الأحوال أن يهدى لأحد العاملين في قسم الحسابات أو الرقابة المالية بالعهد المستديمة وذلك للمحافظة على نظام الضبط الداخلي.

### العهد المستديمة

العهد المستديمة هي المبلغ الذي يسلم لأحد الموظفين أو المتعاونين مع الجمعية للصرف منه على المدفوعات الثورية والعاجلة وفق احتياجات العمل سواء أكانت لنشاطات وبرامج الجمعية أو لمصاريف الاحتياجات العامة والإدارية، على أن يتم تعويض المبالغ المصروفة عندما يشارف المبلغ الكافي المخصص من التقاد.

# الملكة العربية السعودية

جمعية الدعوة والإرشاد وتنمية المجاليات بقية

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

(٢٠٦٢) برقم



الرقم : .....

التاريخ : .....

المشروعات : .....

أ- يحق لمديري الإدارات طلب عهد شخصية لموظفيه إذا اقتضت احتياجات العمل ذلك، بشكل كتابي يحدد فيها الحد الأقصى للعهدة ومجالات الصرف، يقدم إلى اللجنة التنفيذية للمراجعة والاعتماد.

ب- يحرر طلب العهدة المالية من أصل ونسخة على النحو التالي:

١. الأصل: يرسل لقسم الحسابات بعد اعتماده من قبل اللجنة التنفيذية، لأجل تحرير سند صرف الشيك أو تحويل القبمة.

٢. النسخة الوحيدة: تبقى مع الجهة الطالبة للعهدة المستديمة.

ت- يتم إعادة النظر في الحد الأقصى للعهدة المالية كل ثلاثة أشهر كحد أقصى، على ضوء المبالغ المصاروفة غالباً، وتتخذ اللجنة التنفيذية القرار بازيادة أو التقصان.

ث- يشترط فيمن يكون مسؤولاً عن العهدة المستديمة ما يلي:

١. أن يكون من العاملين الدائمين في الجمعية.

٢. لا يكون عاملًا في قسم الحسابات التابع لإدارة الشؤون المالية والإدارية.

٣. لا يكون تابعاً لأي لجنة أو قسم متخصص بالمراقبة والتتفيق المالي.

ج- تصرف العهدة المستديمة بموجب سند صرف شيك أو نموذج تحويل بنكي للموظف المسؤول عنها، والذي يهد من أصل ونسخة كما يلى:

النسخة الوحيدة	الأصل
تبقي لدى الصندوق لغرض المراجعة	سند صرف شيك يرسل لقسم الحسابات مرفقاً بطلب العهدة المالية الموقع من اللجنة التنفيذية
يرسل لقسم الحسابات مرفقاً بطلب العهدة المالية الموقع من اللجنة التنفيذية	وسلم للبنك نموذج تحويل بنكي

ح- يمسك من يعهد إليه بالعهدة المستديمة سجلًا خاصًا لتسجيل كافة مصروفات العهدة بالتفصيل أولاً بأول من واقع أدون الصرف، على أن يخضع هذا الدفتر للمراجعة والتدقيق.

خ- يتم الصرف من العهدة المستديمة بناء على سند صرف تقدى من أصل ونسخة، يعتمد من إدارة الشؤون المالية والإدارية، بحيث يرفق الأصل مع المستندات، ويرسل إلى الحسابات للتسوية المحاسبية، وتبقى النسخة لدى الموظف من أجل المطابقة مع طلب الصرف.

د- عندما تقرب العهدة المستديمة من النفاذ يتم إعداد كشف تفريغ واستعاضة لها، لتعويض ما تم صرفه منها، مرافقاً به أصول أدون الصرف والمستندات المؤدية للصرف، وتقدم إلى إدارة الشؤون المالية والإدارية لأجل المراجعة وتسويتها بالدفاتر طبقاً لطبيعتها، ثم يحرر إدن صرف شيك أو يتم التحويل البنكي للشخص المسؤول عنها.

يتبغي ختم كافة المستندات المؤدية للصرف من العهدة بختم "صرفت" وذلك فور الانتهاء من عملية الدفع أي بعد أن يتم توقيع الشيك من قبل آخر شخص مفوض على توقيع الشيكات، ويتتأكد من عدم تكرار دفعها وقيام المحاسب بختتها بختم (روج).

إ. تخضع العهدة المستديمة لنظامي الجرد الدوري والمفاجئ، بناء على طلب اللجنة التنفيذية، وبعد بنتيجه الجرد تقريراً يرفع إلى اللجنة التنفيذية ومدير القسم أو الإداره المستديدة من العهدة، ثم تتخذ الإجراءات اللازمة لتسوية الفروق إن وجدت.



الرقم : .....  
التاريخ : .....  
المشروعات : .....

- ب. بعد مراجعة مستندات العهدة المستديمة تحوّل إلى الحسابات لأجل تسجيلها في النظام المحاسبي بعد تحليله، وتتم على الحسابات المستديمة حسب طبيعتها، مع انتهاء المحاسب إلى عدم تسجيل العهدة بشكل إجمالي وإنقاذها في حسابات مجملة.
- تصفي العهدة المستديمة في الحالات التالية:
١. في نهاية السنة المالية ويورد المتبقى منها إلى البنك أو الصندوق، كما أنها تستعارض كاملة في بداية السنة المالية الجديدة.
  ٢. عندما تطلب الإدارة الطالبة لها تصفيتها لانتقاء الغرض منها.
  ٣. عند الحاجة لنقلها من موظف إلى موظف آخر لأي سبب من الأسباب كالإجازة أو المرض أو الوفاة أو إنهاء العمل.
  ٤. تتطلب عملية الصرف من العهد المالية المستديمة ما يلي:
  ٥. استخدام سندات صرف من دفاتر مطبوعة بارقام مسلسلة أن تكون سندات الصرف مصادقة من قبل صاحب الصلاحية.
  ٦. يتم التوقيع عليها بواسطة الشخص المسؤول عن العهدة بما يفيد السداد (مستند بالاستلام أو سند قبض).
  ٧. تتم كتابة المبالغ بالأرقام والحراف.
  ٨. يجب أن يحتوي سند الصرف على وصف كافٍ لأسباب المصرف.
  ٩. أن تكون المستندات باسم الجمعية وليس باسم أحد موظفيها.
  ١٠. أن تكون المستندات بتاريخ مقارنة لتاريخ تقييمها.
  ١١. إلا يزيد ما يصرف من العهدة المستديمة عن المبلغ المحدد لها من قبل صاحب الصلاحية.
  ١٢. في حالة تذرع الحصول على مستند مoid للصرف يتم استخدام نموذج داخلي يوضع نوع المصرف تقسيلاً والقائم به، ويوقع من مدير إدارة مستلزم العهدة، ويعتمد من اللجنة التنفيذية ويكون ذلك في حالات استثنائية وفي أضيق الحدود، وبما لا يتجاوز مبلغ ١٠٠٠ ريال - فقط ألف ريال سعودي لا غير.

### العهدة المؤقتة

العهدة المؤقتة هي المبلغ الذي يسلم لأحد الموظفين في أي إدارة أو موقع عمل للإنفاق غير المعروف قيمته بدقة مقدماً لإتمام عملية تفريغ مباشر من السوق.

تعتبر العهدة المؤقتة من اللجنة التنفيذية بناء على طلب من إدارة معينة على أن يحدد في هذا الطلب مقدار هذه العهدة ومجالات الصرف والموظف الذي ستصرف له، ويحرر من أصل ونسخة، كما يلي:

١. الأصل: ويرسل إلى قسم الحسابات بعد اعتماده، من أجل إعداد نموذج صرف الشيك أو التحويل البنكي النسخة الوحيدة؛ وبنقمع الإدارية الطالبة للعهدة المؤقتة لأغراض المراجعة.
٢. لا يجوز الصرف من العهدة المؤقتة إلا لغرض الذي طلب من أجله، وبناء على مستندات مؤيدة للصرف تستوفي التوازي الشكلي والموضوعية، كما ينطبق على العهد المستديمة.
٣. لا يجوز صرف عهدة مؤقتة لأحد الأشخاص إذا كان في حوزته عهدة أخرى مؤقتة أو مستديمة إلا بعد تسويتها.

يشترط فيمن يكون مسؤولاً عن العهدة المؤقتة ما يلي:

٤. أن يكون من العاملين الدائمين في الجمعية.
٥. إلا يكون عاملًا في قسم الحسابات التابع لإدارة الشؤون المالية والإدارية.

تصرف العهدة المؤقتة بموجب سند صرف شيكات أو نموذج تحويل بنكي للمسؤول عنها، على أن والذي يعد من أصل ونسخة كما يلي: